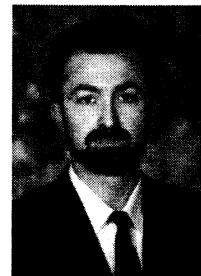


رعایت اصول صحیح و دقیق طراحی

شرکت تولیدی و مهندسی حرارت گستر^۱ در ابتدای سال ۱۳۶۸ تأسیس شده، پروانه بهره‌برداری به شماره ۴۶۷۳۴ از وزارت صنایع جهت تولید دیگ‌های بخار، آبداغ، آبگرم، دی‌اریتور، سختی‌گیر، منابع کویل دار مبدل دار،



مبدل حرارتی و فیلتر شنی را کسب کرده است. برای آشنایی با فعالیت‌های این شرکت، گفتگویی با سید مهدی میرکیایی، مدیرعامل شرکت تولیدی و مهندسی حرارت گستر و فارغ التحصیل در رشته مهندسی مکانیک از دانشگاه پلی تکنیک تهران انجام داده‌ایم که در زیر می‌آید:

در ابتدا لطفاً شرح مختصری از تحصیلات و سوابق کاری خودتان را بفرمایید.
سوابق اینجانب به طور خلاصه عبارت است از کارشناس ارشد دیگ‌های بخار و آبداغ شرکت ماشین‌سازی اراک به مدت ۱۰ سال، مدیرعامل شرکت بخارگستر به مدت ۴ سال، دارای تاییدیه از کمپانی‌های HAMWORD, COCHRAN, THOMPSON انگلستان و در حال حاضر مدیرعامل شرکت تولیدی و مهندسی حرارت گستر هستم.
لطفاً در مورد فعالیت‌ها و تولیدات شرکت توضیح دهید.
شرکت تولیدی و مهندسی حرارت گستر در

ابتدای سال ۱۳۶۸ تأسیس شده است و دارای پروانه بهره‌برداری به شماره ۴۶۷۳۴ از وزارت صنایع جهت تولید دیگ‌های بخار، آبداغ، آبگرم، دی‌اریتور، سختی‌گیر، منابع کویل دار مبدل دار، مبدل حرارتی و فیلتر شنی می‌باشد. لیست تولیدات این شرکت مطابق با آخرین استانداردهای BS و ASME به شرح ذیل است:

دیگ بخار طبق طرح JOHN THOMPSON انگلیس از ظرفیت ۱۰۰۰ تا ۲۵۰۰۰ LB/HR دارای تاییدیه نقشه ساخت از سازمان TUV اتریش و دارای پلاک استاندارد ایران.

- دیگ آب داغ و آبگرم فولادی طبق طرح JOHN THOMPSON انگلیس از ظرفیت ۱ تا ۱۴ MBTU/HR دارای تاییدیه نقشه ساخت از سازمان TUV اتریش و دارای پلاک استاندارد از شرکت بازرسی کیفیت و استاندارد ایران.

- دی‌اریتور در ظرفیت‌های ۵۰۰۰ تا ۸۰۰۰۰۰ LB/HR طبق طرح PERMUTIT آمریکا.

- سختی‌گیر در ظرفیت‌های ۳۰ تا ۴۰۰۰ Kgr طبق طرح PERMUTIT آمریکا.

- منبع کویل دار در ظرفیت‌های ۵۰۰ تا ۲۰۰۰۰ LIT طبق طرح BELL GOSSETT آمریکا.

- مبدل حرارتی در ظرفیت‌های ۱۰ تا ۱۰۰۰ ft^۲ طبق طرح BELL GOSSETT آمریکا.

- فیلتر شنی در ظرفیت‌های ۸ تا ۳۰۰ GPM طبق طرح PERMUTIT آمریکا.

- جداکننده هوا از آب ۵ تا ۱۷۰۰ GPM طبق طرح BELL GOSSETT آمریکا.

- سیستم تزریق مواد شیمیایی ۵ تا ۱۰۰ LTT/HR طبق طرح PERMUTIT آمریکا.

محصولات و تولیدات و خدمات شرکت در گذشته و در حال حاضر بیشتر در چه زمینه‌هایی است؟

محصولات و تولیدات شرکت از ابتدای اخذ

پروانه تأسیس، در زمینه‌های دستگاه‌های جنبی دیگ‌های بخار و آبداغ بود و بعد از اخذ پروانه بهره‌برداری به آنها ساخت دیگ‌های آبداغ و بخار اضافه شد. دیگ‌های آبداغ و دیگ‌های بخار ساخت این شرکت مشابه محصولات COCHRAN THOMPSON انگلیس، فایر تیوب، سه مرحله‌ای، وت بک، دارای کیفیت و راندمان بالا، قابلیت کار با سوخت‌های مختلف (گاز، گازوئیل و مازوت) طراحی شده‌اند. در طراحی و ساخت دیگ‌ها اصول صحیح و دقیق طراحی رعایت شده و سهولت تعمیر و نگهداری، کم حجم بودن، دوام و استحکام، مصرف کم و راندمان بالا از ویژگی‌های دیگ‌های آبداغ و دیگ‌های بخار این شرکت است.

کلیه دیگ‌های ساخت این شرکت دارای ویژگی‌های زیر هستند:

- دارای تاییدیه نقشه ساخت از سازمان TUV اتریش که مورد تایید اداره استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران است، هستند.

- از نظر جوشکاری پرتونگاری می‌شوند.

- پس از ساخت نهایی آزمایش‌های هیدرواستاتیک و بخار بر روی آنها انجام می‌شود.

- دارای تاییدیه پلاک بازرسی از شرکت بازرسی کیفیت و استاندارد ایران می‌باشند.

- در صورت بهره‌برداری و نگهداری طبق ضوابط و توصیه‌های وزارت کار و رعایت استاندارد کاری BS ۸۴۵، به مدت یکسال تحت ضمانت این شرکت می‌باشند.

- دارای پروانه کاربرد علامت استاندارد اجباری از موسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران جهت دیگ‌های بخار و آبداغ.

با توجه به اینکه اخیراً شرکت شما، با پشتکار و همکاری کلیه مدیران و کارکنان، موفق به اخذ اصل پروانه کاربرد علامت استاندارد دیگ‌های بخار و آبداغ شده است، لطفاً چگونگی

مراحل دریافت و اخذ گواهینامه را توضیح دهید.
این شرکت جهت اخذ پروانه کاربرد علامت استاندارد اجباری دیگ‌های بخار و آبداغ، ابتدا طرح و نقشه ساخت دیگ‌ها را به تایید کمپانی TUV رسانید و پس از آن با تهیه مواد اولیه دارای تاییدیه از SGS و J.E.I. زیر نظر شرکت بازرسی کیفیت و استاندارد ایران وابسته به وزارت صنایع، اقدام به

فعالیت‌های شرکت مورد توجه قرار گرفته است. در این راستا جهت تداوم بخشیدن به موفقیت‌های کسب شده، این شرکت به طور مستمر نسبت به آموزش مدیران و کارکنان شرکت از طریق اعزام به سمینارها و دوره‌های آموزشی مختلف فنی و تخصصی و همچنین علوم مدیریت در جهت ارتقاء سطح دانش مدیریتی همکاران اقدام نموده است و

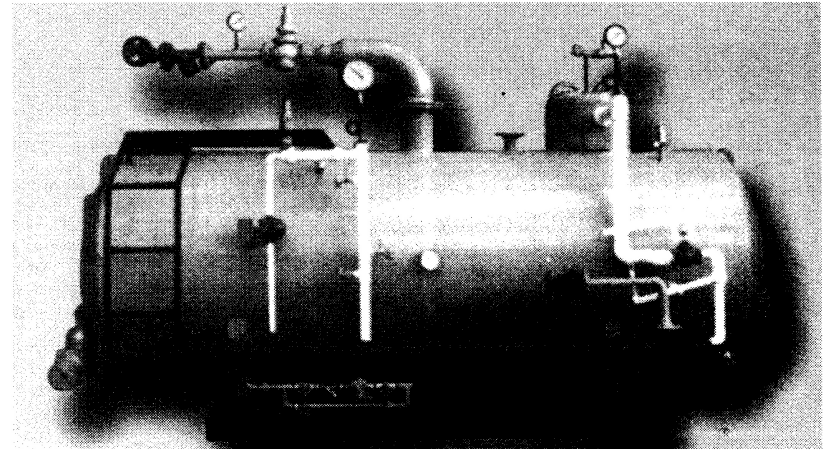
کمبودها و مشکلات این صنعت، نظیر سایر صنایع بوده و عمدتاً در حال حاضر کمبود نقدینگی، رکود تورمی، قانون کار و تامین اجتماعی می‌باشد. در اینجا لازم است از همکاری مسؤولین وزارت اقتصاد و دارایی به خاطر حل پاره‌ای از مشکلات مالیاتی تشکر نمایم. همچنین بر اساس تجربه خود اعلام می‌نمایم که مشکلات داخلی واحدهای صنعتی نیز در بروز مشکلات عدیده در کل صنعت مؤثرند. عدم آشنایی مدیران با علوم و فنون روز تولید و بهره‌وری، مدیریت نامطلوب منابع مالی، ساختار نامناسب نیروی انسانی، توجه کمتر به علایق و رضایت مشتری، خدمات نامناسب بعد از فروش و غیره از جمله مواردی هستند که لازم است در شرایط فعلی صاحبان صنایع به آنها بپردازند و برنامه‌ریزی لازم را برای هر بخش تدوین نمایند. بدیهی است شرکتی می‌تواند به بقاء و تداوم فعالیت خود ادامه دهد که زیربنای مدیریتی مفید و موثری داشته باشد.

آیا طرح‌ها و برنامه‌هایی با شرکت‌های خارجی در زمینه انتقال تکنولوژی و بالابردن سطح دانش فنی موسسه خود در دست اجرا دارید؟

با توجه به سابقه کاری اینجانب در شرکت ماشین‌سازی اراک که در آن زمان دارای لیسانس ساخت دیگ‌های بخار و آبداغ از شرکت THOMPSON COCHRAN انگلیس بوده و تجربه کاری در شرکت مذکور، در حال حاضر تولیدات این شرکت نیز بر اساس آخرین طرح‌های کمپانی مذکور در ایران طراحی و ساخته می‌شوند و به جرأت می‌توان گفت سطح دانش فنی این شرکت در زمینه طراحی و ساخت دیگ‌های بخار و آبداغ یا شرکت‌های مشابه بین‌المللی و به روز است. این تبادل اطلاعات و دانش فنی کمک بسیار موثری در پیشبرد اهداف شرکت، داشته است.

در مورد برنامه‌های توسعه که برای آینده شرکت در نظر دارید توضیح دهید؟

بعد از دریافت علامت استاندارد اجباری دیگ‌های بخار و آبداغ از موسسه استاندارد ایران، این شرکت با مشتریان بسیاری مواجه گردید. به همین دلیل طرح توسعه سالن‌های تولید از نظر کمی و کیفی در دست اقدام است که ضمن توجه به نیاز مشتریان به موضوع رعایت استانداردها و همچنین ارتقاء کیفیت محصول پرداخته شود.



برنامه‌های بلندمدت آموزشی نیز در دست اجرا دارد.

برنامه و اهدافی که مدیریت باید برای دستیابی به یک برنامه استراتژیک مطلوب ارایه نماید چه ویژگی‌هایی در بر دارد؟ جنابعالی ضعف مدیریتی که در صنایع کشور وجود دارد را ناشی از چه عواملی می‌دانید؟

استقرار سیستم کنترل کیفیت در واحدهای تولیدکننده دیگ‌های بخار و آبداغ به برنامه‌ریزی دقیق و به مدیریت با تحصیلات عالی، تجربه فراوان و سابقه درخشان در این صنعت نیاز دارد. متأسفانه ضعف مدیریتی که در صنایع کشور وجود دارد، ناشی از در اختیار نداشتن این عوامل است. به نظر می‌رسد که باید برنامه‌های مدونی برای تربیت مدیران لایق و شایسته در شرکت‌ها وجود داشته باشد تا بتوانند از طریق بکارگیری تجربیات و دانش مفید و مؤثر این مدیران قدم‌های مثبتی در راه اعتلای فرهنگ مدیریت برداشته شود.

کمبودها و مشکلات این صنعت را در جمیع زمینه‌ها مطرح و راه‌حل‌ها و پیشنهادات مورد نظر را مطرح نمایید.

ساخت طبق نقشه‌های تایید شده نمود و پس از طی مراحل و اخذ تاییدیه‌های گوناگون جهت جوشکاری، (WPS, PQR) تست هیدرولیک و تست بخار و بالاخره در نهایت، با تأیید کارشناسان شرکت بازرسی وزارت صنایع و اداره استاندارد، کار را به پایان رسانید.

چند شرکت مشابه صنعت شما در ایران، گواهینامه را اخذ کرده‌اند و اصولاً با دریافت این گواهینامه چه امکانات و فرصت‌های جدیدی برای مدیریت شرکت اتفاق می‌افتد؟

در صنعت تأسیسات که شامل کلیه تولیدکننده‌های دستگاه‌های برودتی و حرارتی است، فقط ۳ شرکت گرماگستر، سوپراکتیو و شرکت تولیدی و مهندسی حرارت گستر موفق به دریافت این گواهینامه از اداره استاندارد تهران گردیده‌اند. و طبق قانون فقط این ۳ شرکت مجاز به تولید دیگ‌های بخار و آبداغ هستند. در حال حاضر نیز تلاش در گسترش و توسعه فعالیت‌های این شرکت داریم.

دیدگاه‌های خود را از نقطه نظر آموزش مدیران و کارکنان شرکت و تاثیر آن در بهبود و ارتقای سیستم مدیریت شرکت بفرمائید؟
بی‌شک آموزش به عنوان رکن اصلی توسعه